

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Менеджмент и общегуманитарные науки»

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор

ЗАО «Железобетон»



В.В. Русалович

« 17 » 02 2025 г.

Директор

Ярославского филиала

Финуниверситета



В.А. Кваша

« 18 » 02 2025 г.

Автор: А.П. Карасев

МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 «Менеджмент»,

профиль: «Менеджмент и управление бизнесом»

(очная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета
(протокол № 26 от 17.06.2025)*

*Одобрено кафедрой «Менеджмент и общегуманитарные науки»
(протокол № 10 от 10.06.2025)*

Ярославль 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессии)	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1. Содержание дисциплины	5
5.2. Учебно-тематический план	6
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	7
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	8
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	9
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	9
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	12
7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы.....	12
7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	13
7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.....	Ошибка! Закладка не определена.
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	18
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	19
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	19
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	20
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	20

1. Наименование дисциплины

Дисциплина Б.1.2.2.1.4. «Международный менеджмент».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина «Международный менеджмент» обеспечивает формирование следующих компетенций.

Таблица 1 – Структура планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-5	Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	1. Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности. 2. Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	Знать: правовые нормы действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности Уметь: использовать знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности Знать: пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений Уметь: вырабатывать пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.
ПКП-1	Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения	1. Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы. 2. Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций	Знать: методы планирования, организации и контроля командной работы Уметь: демонстрировать владение методами планирования, организации и контроля командной работы Знать: современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций

			Уметь: применять современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций
ПКП-3	Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации. 2. Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.	Знать: навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации Уметь: демонстрировать навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации Знать: метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании Уметь: использовать метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Международный менеджмент» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений, профиля и цикла профиля (элективный) образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент и управление бизнесом», очная форма обучения.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 2 – Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) 6 в (часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	5 з.е./180 ч.	180
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	<i>50</i>	<i>50</i>
<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>130</i>	<i>130</i>
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Международное производство и Международный менеджмент.

Международный менеджмент в системе международных экономических отношений. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия) и Международный менеджмент: общие черты и различия. Международная предпринимательская деятельность: природа, формы, специфика, роль. Диверсификация внешнеэкономической деятельности и ее влияние на экономический рост. Проблемы оптимальных моделей и структуры внешнеэкономической деятельности в контексте глобализации. Международный менеджмент и экономика России.

Тема 2. Договорные обязательства в международном бизнесе.

Виды договоров в международном бизнесе. Общие положения о международных сделках и договорах. Классификация обязательств. Основания возникновения обязательств. Обязательственный статут. Принцип автономии воли сторон. Способы обеспечения обязательств. Межфирменные соглашения в международном бизнесе. Правовое регулирование сделок в международном бизнесе. Договор международной купли-продажи товаров. Договор международной поставки.

Тема 3. Иностранные инвестиции в международном бизнесе.

Иностранные инвестиции – основное условие международного бизнеса, экономического роста и устойчивого развития. Международная практика соглашений о поощрении капиталовложений и взаимной защите инвестиций. Национальные интересы и механизм их защиты. Международное инвестирование. Факторы инвестиционного механизма. Национальная практика реализации инвестиционных соглашений. Правовой режим иностранных инвестиций.

Тема 4. Внешнеторговые операции.

Формы внешнеторговых операций. Понятие внешнеторговых сделок и операций. Экспортные операции. Импортные операции. Резэкспортные и реимпортные операции.

Тема 5. Правовое положение юридических лиц в международном бизнесе.

Организационно-правовые формы международного бизнеса. Основные формы и цели корпоративной интеграции в международном бизнесе. Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе. Холдинговая форма организации ТНК. Вертикально интегрированные компании. Формы международных стратегических альянсов.

Тема 6. Инвестиционное соглашение (контракт).

Инвестиционный проект. Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды, существенные условия, механизм заключения и реализации. Приоритетный инвестиционный проект. Цикл инвестиционного проекта и виды прединвестиционных исследований. Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта и содержание бизнес-плана.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3 – Содержание учебно-тематического плана изучения дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успевае- мости
		Всего	Аудиторная работа				Само- стоя- тельная работа	
			Об- щая	Лекции	Семи- нары и практи- ческие занятия	Занятия в интерактив- ных формах		
1	Международное производство и Международный менеджмент	29	9	3	6	3	20	Опрос, решение, ситуаци- онных задач. Обсужде- ние
2	Договорные обя- зательства в международном бизнесе	29	9	3	6	3	20	Опрос, решение, ситуаци- онных задач. Обсужде- ние
3	Иностранные инвестиции в международном бизнесе	29	9	3	6	3	20	Опрос, решение, ситуаци- онных задач. Обсужде- ние
4	Внешнеторговые операции	34	9	3	6	3	25	Опрос, решение, ситуаци- онных задач. Обсужде- ние
5	Правовое поло- жение юридиче- ских лиц в меж- дународном биз- несе	32	7	2	5	2,5	25	Опрос, решение, ситуаци- онных задач. Обсужде- ние

6	Инвестиционное соглашение (контракт)	27	7	2	5	2,5	20	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение
	В целом по дисциплине	180	50	16	34	17	130	Согласно учебному плану: реферат
	Итого в %		100			34		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4 – Темы дисциплины, формы проведения и содержание семинаров и практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Международное производство и Международный менеджмент	1.Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия) и Международный менеджмент: общие черты и различия. 2.Международная предпринимательская деятельность: природа, формы, специфика, роль. 3.Оптимизация структуры внешнеэкономической деятельности в контексте глобализации. 4.Международный менеджмент и экономика России. 5. Критерии классификации зарубежных рынков. 6. Необходимость учитывать в маркетинговой стратегии компании особенности мирового и национального рынка страны. 7. Стратегии проникновения на международные рынки. 8. Матрица Ансоффа. 9. Основные формы и цели корпоративной интеграции в международном бизнесе. 10. Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе. 11. Холдинговая форма организации ТНК. 12. Вертикально интегрированные компании. 13. Формы международных стратегических альянсов. Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение
Тема 2. Договорные обязательства в международном бизнесе	1. Виды договоров в международном бизнесе. 2. Международные сделки и договоры. 3. Классификация обязательств. 4. Основания возникновения обязательств. Обязательственный статут. Принцип автономии воли сторон. 5. Способы обеспечения обязательств. Межфирменные соглашения в международном бизнесе. 6. Правовое регулирование сделок в международном бизнесе. 7. Договор международной купли-продажи товаров. 8. Договор международной поставки. 9. Понятие внешнеторговых сделок и операций. 10. Формы внешнеторговых операций.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение

	11. Экспортные операции. 12. Импортные операции. 13. Резэкспортные и реимпортные операции. 14. Товарная структура экспорта крупнейших ТНК. Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	
Тема 3. Иностранные инвестиции в международном бизнесе	1. Иностранные инвестиции как основное условие международного бизнеса, экономического роста и устойчивого развития. 2. Международная практика соглашений о поощрении капиталовложений и взаимной защите инвестиций. 3. Национальные интересы и механизм их защиты. 4. Международное инвестирование. 5. Национальная практика реализации инвестиционных соглашений. 6. Правовой режим иностранных инвестиций. 7. Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды. 8. Существенные условия инвестиционного соглашения. Механизм заключения и реализации инвестиционного соглашения. 9. Приоритетный инвестиционный проект. 10. Цикл инвестиционного проекта и виды прединвестиционных исследований. 11. Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта и содержание бизнес-плана. Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение
Тема 4. Внешнеторговые операции	1. Понятие внешнеторговых сделок и операций 2. Формы внешнеторговых операций. 3. Экспортные операции. 4. Импортные операции. 5. Резэкспортные и реимпортные операции. 6. Товарная структура экспорта крупнейших ТНК. Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение
Тема 5. Правовое положение юридических лиц в международном бизнесе	1. Основные формы и цели корпоративной интеграции в международном бизнесе. 2. Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе. 3. Холдинговая форма организации ТНК. 4. Вертикально интегрированные компании 5. Формы международных стратегических альянсов Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение
Тема 6. Инвестиционное соглашение (контракт)	1. Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды. 2. Существенные условия инвестиционного соглашения. Механизм заключения и реализации инвестиционного соглашения. 3. Приоритетный инвестиционный проект. 4. Цикл инвестиционного проекта и виды прединвестиционных исследований. 5. Техничко-экономическое обоснование инвестиционного проекта и содержание бизнес-плана. Источники: раздел 8 : 1, 2, 3, 4.	Опрос, решение, ситуационных задач. Обсуждение

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

К внеаудиторным формам самостоятельной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарскому занятию;
- подготовка к решению и проверке задач;
- подготовка реферата;
- подготовка к экзамену.

На семинарских занятиях все студенты должны принимать активное участие в обсуждении изучаемых вопросов и уметь демонстрировать знание практического материала. При выступлении, студентам необходимо аргументировано излагать свою позицию, подкреплять ее конкретными данными, уметь обобщать, аргументировать и систематизировать статистические данные.

На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

Таблица 5 – Темы дисциплины, изучаемые вопросы и формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Международное производство и Международный менеджмент	Международный менеджмент и экономика России.	Изучение учебной литературы и нормативной базы
Тема 2. Договорные обязательства в международном бизнесе	Правовое регулирование сделок в международном бизнесе. Договор международной купли-продажи товаров. Договор международной поставки.	Изучение учебной литературы и нормативной базы
Тема 3. Иностранные инвестиции в международном бизнесе	Национальная практика реализации инвестиционных соглашений. Правовой режим иностранных инвестиций.	Изучение учебной литературы и нормативной базы
Тема 4. Внешнеторговые операции	Формы внешнеторговых операций.	Изучение учебной литературы и нормативной базы
Тема 5. Правовое положение юридических лиц в международном бизнесе	Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе. Холдинговая форма организации ТНК. Вертикально интегрированные компании. Формы международных стратегических альянсов.	Изучение учебной литературы и нормативной базы
Тема 6. Инвестиционное соглашение (контракт)	Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды, существенные условия, механизм заключения и реализации.	Изучение учебной литературы и нормативной базы

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерная тематика эссе

1. Международный менеджмент и экономика России.

2. Стратегии проникновения на международные рынки. Матрица Ансоффа (на примере конкретных международных компаний).
3. Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе. Холдинговая форма организации ТНК. Вертикально интегрированные компании. Формы международных стратегических альянсов (на примерах конкретных международных компаний).
4. Правовое регулирование сделок в международном бизнесе. Договор международной купли-продажи товаров. Договор международной поставки.
5. Формы внешнеторговых операций.
6. Национальное и международное правовое регулирование международной логистики.
7. Международные воздушные перевозки. Международные морские перевозки. Международный трубопроводный транспорт.
8. Международные сделки и операции с активами. Нематериальные активы в международных бизнес-отношениях. Управление активами в международном бизнесе.
9. Национальная практика реализации инвестиционных соглашений. Правовой режим иностранных инвестиций.
10. Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды, существенные условия, механизм заключения и реализации.
11. Специфика адаптации национальных бизнес-структур к условиям и требованиям совместного предпринимательства Аутсорсинг, содержание и формы.
12. Мировой финансово-экономический кризис второй половины 2000-х годов и проблема совершенствования управления риском.
13. Деловая культура как часть деловой среды. Необходимость учета деловой культуры при ведении международного бизнеса.
14. Международный менеджмент в агропромышленном комплексе. Международный менеджмент в химическом комплексе. Международный менеджмент в металлургическом комплексе.
15. Проблема адаптации российского бизнеса к национальной деловой среде и деловой культуре за рубежом.
16. Возможности и риски для конкретных российских международных компаний в условиях участия России в ВТО.

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (написание реферата, аудиторных самостоятельных работ и домашних заданий, решение задач и участие в обсуждениях на практических занятиях и др.), оценки итоговых знаний (по результатам зачета) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в семестре	40
2.	Экзамен	60

	Итого:	100
--	---------------	------------

Таблица 6 - Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Критерий оценки	Баллы	Методика оценки
Посещение аудиторных занятий	7	Математический расчет $Оц = 7 : Кз \times Пз$ Где Оц – сумма баллов; Кз – количество аудиторных занятий по дисциплине; Пз – количество занятий, посещаемых студентом
Активность при проведении аудиторных занятий	13	Доклад, презентация – 10 баллов Информационное сообщение – 5 баллов Участие в обсуждении – 3 балла Краткое выступление – 1 балл Решение расчетных задач – 1 балл
Активность при проведении внеаудиторной работы	10	Подготовка материалов и выступление на студенческих научных конференциях, в печатных изданиях, в том числе и Университета - 10 баллов
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя	10	Выполнение письменной работы – 10 баллов

С целью стимулирования систематической подготовки студентов к практическим и семинарским занятиям по дисциплине в течение семестра вводится комплексный подход к оценке, получаемой студентами по итогам изучения дисциплины. На основании положения о системе оценки знаний студентов в Финансовом университете действует 100-балльная система оценки знаний. Это означает, что оценка, получаемая по итогам письменной экзаменационной работы, состоит из двух частей: текущего контроля студентов в семестре — максимальная оценка 40 баллов и результатов промежуточной аттестации — максимальная оценка 60 баллов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- решение задач, тестов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;
- обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов.

Вторая составляющая оценивает устный ответ на зачете и не может превышать 60 баллов.

40 баллов, полученные студентом в течение семестра, должны означать самую высокую характеристику его работы. Такой балл получают студенты, которые на практических занятиях систематически показывают высокие результаты при опросах, проявляют активность при обсуждении изучаемых

проблем, в полном объеме выполняют учебную программу, не имеют пропусков.

Максимальная оценка ответа на зачете оценивается в 60 баллов. Каждый вопрос в билете имеет свою долю в общей оценке в зависимости от сложности. Например, первый теоретический вопрос максимально оценивается в 15 баллов.

Балльная система аттестации:

- студент, получивший от 50 до 100 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 49 баллов - не аттестованным;
- студент, получивший от 50 до 69 баллов, считается аттестованным на «удовлетворительно»;
- студент, получивший от 70 до 85 баллов, считается аттестованным на «хорошо»;
- студент, получивший от 86 до 100 баллов, считается аттестованным на «отлично».

Таким образом, если студент по итогам работы в семестре набирает 21 балл, а по итогам письменной работы — 60 баллов, то общая сумма 81 балл соответствует окончательной оценке 4 «хорошо».

Если студент подошел к экзамену с оценкой 0 баллов, то при безупречном качестве письменной экзаменационной работы он может получить итоговую оценку по данной дисциплине только 60 баллов, что соответствует оценке «удовлетворительно».

О данном подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре.

Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий или полученных неудовлетворительных оценок на семинарах. Вместе с тем, все отработки могут быть осуществлены в консультационные дни в период не более двух консультаций с момента получения оценки «неудовлетворительно» или пропуска занятий. Только в случае болезни студент может отрабатывать пропуски в более поздние сроки.

Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примеры задач

Задача 1. Инвестором является иностранное предприятие, расположенное в европейской стране, а инвестиционный проект запланирован в России. Общий проектный цикл составляет 5 лет. Общий объем инвестиционных затрат составляет 200 млн руб. Сумма инвестиционных затрат распределяется по периодам проектного цикла следующим образом: первый год – 150 млн руб., второй год – 50 млн. руб. Расчетная сумма чистого денежного потока по проекту составляет 240 млн руб., чистый денежный поток формируется, начиная с третьего года проектного цикла равномерно по годам (по 80 млн руб. ежегодно).

Рассчитать сумму чистого приведенного дохода по инвестиционному проекту предприятия. Сделать вывод о возможности инвестирования в данный проект.

Если проект выгодный, то определить целесообразно ли использовать заемные средства из страны инвестора при финансировании данного проекта, учитывая, что курс валюты 1 евро = 74 рубля, процентная ставка по кредитам в стране иностранного инвестора 5%, а в России 20%.

Задача 2. Инвестором является иностранное предприятие, расположенное в европейской стране, а инвестиционный проект запланирован в России. Общий проектный цикл составляет 5 лет. Общий объем инвестиционных затрат составляет 300 млн руб. Сумма инвестиционных затрат распределяется по периодам проектного цикла следующим образом: первый год – 150 млн руб., второй год – 150 млн. руб. Расчетная сумма чистого денежного потока по проекту составляет 420 млн руб., чистый денежный поток формируется, начиная с третьего года проектного цикла равномерно по годам (по 140 млн руб. ежегодно).

Рассчитать сумму чистого приведенного дохода по инвестиционному проекту предприятия. Сделать вывод о возможности инвестирования в данный проект.

Если проект выгодный, то определить целесообразно ли использовать заемные средства из страны инвестора при финансировании данного проекта, учитывая, что курс валюты 1 евро = 74 рубля, процентная ставка по кредитам в стране иностранного инвестора 10%, а в России 15%.

Задача 3. Уставный капитал общества состоит из 1.000.000 акций номиналом 2 долл. Общество выпустило 900.000 акций, но к настоящему времени выкупило 50.000 акций. Сколько акций общества находится в обращении? Какой максимальный объем средств может мобилизовать общество, если акции продаются по 4 доллара?

Задача 4. Определить совокупную доходность акций, если норма дивиденда 4%, а курсовая стоимость за год увеличилась на 5,5%.

Задача 5. Инвестор приобрел опцион количеством 200 акций по цене исполнения 100 долл. за акцию. Цена опциона – 5 долл. за акцию. Если к моменту исполнения опциона цена вырастет до 120 долл., каковы будут действия инвестора? Если цена упадет до 90 долл. за акцию, каковы будут действия инвестора? Каковы потери и выигрыши в этих случаях?

Примерный перечень вопросов для подготовки к сдаче экзамена

1. Международный менеджмент в системе международных экономических отношений.
2. Внешнеэкономическая деятельность организации (предприятия) и Международный менеджмент: общие черты и различия.
3. Международная предпринимательская деятельность: природа, формы, специфика, роль.
4. Критерии классификации зарубежных рынков.
5. Стратегии проникновения на международные рынки.
6. Матрица Ансоффа.
7. Организационно-правовые формы международного бизнеса.
8. Основные формы и цели корпоративной интеграции в международном бизнесе.
9. Интегрированные корпоративные структуры в международном бизнесе
10. Холдинговая форма организации ТНК
11. Вертикально интегрированные компании.
12. Формы международных стратегических альянсов.
13. Классификация обязательств.
14. Основания возникновения обязательств.
15. Принцип автономии воли сторон.
16. Способы обеспечения обязательств.
17. Межфирменные соглашения в международном бизнесе.
18. Договор международной купли-продажи товаров.
19. Договор международной поставки.
20. Формы внешнеторговых операций.
21. Экспортные операции компаний.
22. Импортные операции компаний.
23. Экономические активы, их содержание и специфика
24. Принципы и признаки классификации активов, используемых в мировой практике бизнеса.
25. Характеристика финансовых активов, материальных активов, нематериальных активов, а также банковских активов, кассовых активов, активов компании, активов фонда, международных активов и др.
26. Управление активами в международном бизнесе.

27. Иностранные инвестиции как основное условие международного бизнеса, экономического роста и устойчивого развития.

28. Международная практика соглашений о поощрении капиталовложений и взаимной защите инвестиций.

29. Международное инвестирование. Факторы инвестиционного механизма.

30. Национальная практика реализации инвестиционных соглашений.

31. Правовой режим иностранных инвестиций.

32. Инвестиционное соглашение (контракт): понятие, стороны, виды.

33. Существенные условия инвестиционного соглашения (контракта), механизм заключения и реализации.

34. Приоритетный инвестиционный проект и его цикл.

35. Сущность и признаки промышленной кооперации.

36. Классификации промышленной кооперации согласно признакам, предложенным ЮНИДО, ЮНКТАД.

37. Кооперационная природа международных бизнес-отношений и международной научной, производственной, технологической и коммерческой деятельности. Специфика использования промышленных активов.

38. Совместное предпринимательство как форма международного бизнеса.

39. Принципы выделения 1-го и 2-го уровней (форм) совместного предпринимательства.

40. Зарубежные операции российских компаний, объем, географическое распределение, динамика и тенденции развития.

41. Методы и способы проникновения российских компаний на зарубежные рынки.

Пример экзаменационного билета.

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования**

**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)**

Кафедра «Экономика и финансы»

Дисциплина «Международный менеджмент»

Филиал Ярославский

Форма обучения Очная

Семестр 6 Направление 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Менеджмент и управление бизнесом»

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Теоретический вопрос	15 баллов
2	Теоретический вопрос	15 баллов
3	Практико-ориентированное задание	30 баллов

Подготовил:
 Утверждаю:
 Заведующий кафедрой
 «Менеджмент и общегуманитар-
 ные науки»

Колесов Р.В.

Дата _____ 20__ г.

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной могут быть представлены следующим образом:

Компетенция	Типовые задания
УК-5 Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	1. Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности. Задание 1. Раскройте сущность и природу международной предпринимательской деятельности, определите ее роль и специфику в обеспечении экономического развития государства. Задание 2. Проведите сравнительный анализ основных международных соглашений, действующих в международном бизнесе, и условий их применения. 2. Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. Задание 3. Охарактеризуйте основные виды инвестиционных контрактов и выявите специфику их применения. Задание 4. Раскройте преимущества и недостатки совместного предпринимательства как формы международного бизнеса. Задание 54. Дайте характеристику основным формам внешнеторговых операций.
ПКП-1 Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения	1. Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы. Задание. Инвестором является иностранное предприятие, расположенное в европейской стране, а инвестиционный проект запланирован в России. Общий проектный цикл составляет 5 лет. Общий объем инвестиционных затрат составляет 200 млн руб. Сумма инвестиционных затрат распределяется по периодам проектного цикла следующим образом: первый год – 150 млн руб., второй год – 50 млн. руб. Расчетная сумма чистого денежного потока по проекту составляет 240 млн руб., чистый денежный поток формируется начиная с третьего года проектного цикла равномерно по годам (по 80 млн руб. ежегодно). Рассчитайте сумму чистого приведенного дохода по инвестиционному проекту предприятия и сделайте вывод о возможности инвестирования в данный проект. Если проект выгодный, то определите целесообразность использования заемных средств из страны инвестора при финансировании данного проекта, учитывая что курс валюты 1 евро = 74 рубля, процентная ставка по кредитам в стране иностранного инвестора 5%, а в России 20%.

	2. Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций Задание. Уставный капитал общества состоит из 1.000.000 акций номиналом 2 долл. Общество выпустило 900.000 акций, при этом к настоящему времени выкупило 50.000 акций. Сколько акций общества находится в обращении? Рассчитайте, какой максимальный объем средств может мобилизовать общество, если акции продаются по 4 доллара? Задание. Инвестором является иностранное предприятие, расположенное в европейской стране, а инвестиционный проект запланирован в России. Общий проектный цикл составляет 5 лет. Общий объем инвестиционных затрат составляет 300 млн руб. Сумма инвестиционных затрат распределяется по периодам проектного цикла следующим образом: первый год – 150 млн руб., второй год – 150 млн руб. Расчетная сумма чистого денежного потока по проекту составляет 420 млн руб., чистый денежный поток формируется начиная с третьего года проектного цикла равномерно по годам (по 140 млн руб. ежегодно). Рассчитайте сумму чистого приведенного дохода по инвестиционному проекту предприятия и сделайте вывод о возможности инвестирования в данный проект. Если проект выгодный, то определите целесообразность использования заемных средств из страны инвестора при финансировании данного проекта, учитывая что курс валюты 1 евро = 74 рубля, процентная ставка по кредитам в стране иностранного инвестора 10%, а в России 15%.
ПКП-3 Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации. Задание 1. Дайте характеристику основным стратегиям проникновения на международный рынок. Задание 2. Охарактеризуйте основные методы и выявите способы проникновения российских компаний на международные рынки. 2. Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании. Задание 3. Проведите сравнительный анализ применения различных форм международных стратегических альянсов. Задание 4. Какие формы промышленной кооперации существуют? В чем специфика их применения в зависимости от отрасли? Задание 5. Раскройте механизм заключения и реализации инвестиционного соглашения.

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом универ-

ситете» и локальные акты филиала по данному вопросу, размещенные по ссылке:

<http://www.fa.ru/fil/yaroslavl/about/base/Pages/oup.aspx>

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Международный менеджмент: Учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика" (уровень бакалавриата) / Финуниверситет; колл. авт. под ред. В.К. Поспелова - М.: Вузовский учебник, 2014 - 256 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=443413>

2. Михалкин В. А. Международный менеджмент [Электронный бизнес]: Учебное пособие / В.А. Михалкин. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 320 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=538869>

3. Международные экономические отношения: Учебник / под ред. Б. М. Смитиенко. - 2 изд. - М.: Инфра-М, 2012, 2013, [2014] - 528 с.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=447233>

Дополнительная литература

4. Бородулина Л.П. Международные экономические отношения: Учебное пособие / Л.П. Бородулина, И.А. Кудряшова, В.А. Юрга - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 - 367 с.

5. Бородулина Л. П. Международные экономические организации [Электронный ресурс]: Учебное пособие - Москва: Издательство "Магистр", 2013 - 368 с. -Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=390624>

6. Мировая экономика и международные экономические отношения: Практикум / В.К. Поспелов [и др.]; Финуниверситет; под ред. В.К. Поспелова. - М.: Вузовский учебник, 2016, 2017, 2018. - 136 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=926578>

7. Павликов С.Г. Применение международного финансового права в Российской Федерации: Монография / С.Г. Павликов. - М.: Инфра-М, 2016. - 140 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=533115>

8. Смитиенко Б.М. Международный менеджмент: Учебное пособие для студ., обуч. на междунар. финансовом факультете по напр. "Экономика" (профиль "Мировая экономика") / Б.М. Смитиенко, О.Н. Кабанова, Л.А. Швечкова; ФГБОУ ВПО "Финансовый университет при Правительстве РФ", кафедра мировой экономики и международного бизнеса, кафедра иностранных языков - М.: Финуниверситет, 2011. - 87 с.

9. Халевинская Е.Д. Международные торговые соглашения и международные торговые организации: Учебное пособие / Е.Д. Халевинская - М.: Магистр: Инфра-М, 2014. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=447577>

10. Халевинская Е.Д. Торговая политика: Учебное пособие / Е.Д. Халевинская - М.: Магистр: Инфра-М, 2015. - 300 с.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=501338>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.finansy.ru> - материалы по социально-экономическому положению и развитию в России
2. <http://www.ise.openlab.spb.ru/cgi-ise/gallery> - Галерея экономистов
3. <http://www.cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)
4. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)
5. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
6. www.government.ru – Официальный сайт Правительства Российской Федерации
7. <http://www.economy.gov.ru> – Официальный сайт министерства экономического развития Российской Федерации
8. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
10. <http://www.forecast.ru> - Официальный сайт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования
11. United Nations <http://www.un.org>
12. World Bank <http://www.worldbank.org>
13. International Monetary Fund (IMF) <http://www.imf.org>
14. Organisation for Economic Co-operation and Development <http://www.oecd.org>
15. United Nations Conference on Trade and Development <http://www.unctad.org/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Карасев А.П. Методические рекомендации по выполнению реферата по дисциплине «Международный менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»	2024	https://cloud.mail.ru/public/7Wk4/4cYeHjVof
Карасев А.П. Методические указания по самостоятельной работе по дисциплине «Международный менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».	2024	

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Компьютерные программы общего назначения Windows, Microsoft-Office
2. Антивирусная программа.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Таблица 8 – Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-6
2	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1-6
3	Информационная система Bloomberg.	Темы 1-6
4	Информационная система Thomson Reuters	Темы 1-6

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.

11.4. Доступ к электронно-библиотечным системам:

При освоении дисциплины каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде Финансового университета. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории филиала, так и вне ее.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.